

S'investir dans la croissance des PME régionales

Chers souscripteurs,

Notre FIP a une ambition simple : investir près de chez nous, dans des PME et ETI de nos régions, et les accompagner dans la durée. Cette proximité – géographique et humaine – n'est pas un concept : c'est notre quotidien. Elle se traduit par du temps passé aux côtés des dirigeants, une compréhension fine de leurs marchés et, surtout, une relation de travail fondée sur la confiance, la transparence et le pragmatisme.

Dans un environnement économique qui reste exigeant, notre responsabilité est d'avancer avec méthode : sélectionner des entreprises solides, rester attentifs aux risques, et soutenir des plans de développement réalistes. Notre rôle est d'être utile : aider à structurer la croissance, renforcer l'organisation, sécuriser les phases de transformation, et parfois accélérer quand l'entreprise est prête – notamment via de la croissance externe, l'ouverture de nouveaux marchés ou le renforcement des équipes clés. L'article consacré à Synneo illustre bien cette approche. Derrière les chiffres, il y a surtout un travail construit pas à pas, au plus près des priorités opérationnelles, avec une équipe dirigeante engagée et des décisions prises au bon rythme. C'est exactement ce que nous cherchons à faire au sein de ce fonds : accompagner des trajectoires de croissance ancrées dans les territoires, avec sérieux, constance et mesure.

Olivier Athanase
Président – iXO Private Equity



Synneo - 5 ans d'accélération par consolidation

Participation depuis le 30 juillet 2020

Devenu le leader en France de la communication par l'objet, Synneo est né du rapprochement de plusieurs spécialistes reconnus, avec l'ambition de bâtir un groupe capable d'accompagner ses clients sur l'ensemble de la chaîne de valeur : conseil, design produit, développement e-commerce, logistique intégrée et marquage.

Présent sur un marché français estimé à 1,6 Md€, encore très fragmenté, Synneo porte un projet structurant de consolidation autour d'une offre alliant exigence créative, maîtrise industrielle et engagement RSE.

Aux côtés de l'équipe dirigeante depuis 2020, iXO Private Equity accompagne cette trajectoire de croissance en combinant appui stratégique et exécution opérationnelle : renforcement de la gouvernance et du pilotage, structuration des outils de suivi, préparation et analyse des opérations de croissance externe, puis accompagnement de l'intégration pour capter rapidement les synergies commerciales et industrielles.

Cette stratégie s'est matérialisée par quatre opérations en trois ans, dont Logoprom et Augusta (spécialiste de l'objet média premium sur mesure) sur la seule année 2025. Ces opérations ont permis d'élargir la couverture sectorielle des clients du groupe, de renforcer son positionnement sur les projets à forte valeur ajoutée et d'intégrer de nouvelles expertises, notamment en fabrication spéciale et en sourcing international.

Synneo franchit ainsi le cap des 45 M€ de chiffre d'affaires en 2025 (vs ~11 M€ à l'entrée) et vise 50 M€ à horizon 2027. Fort d'environ 150 collaborateurs, le groupe poursuit l'étude de nouvelles opportunités pour renforcer son maillage et son rôle de consolideur naturel du secteur.



En chiffres

11 M€ de CA (2020)
→ **45 M€** (2025)

Ambition
→ **50 M€** (2027)

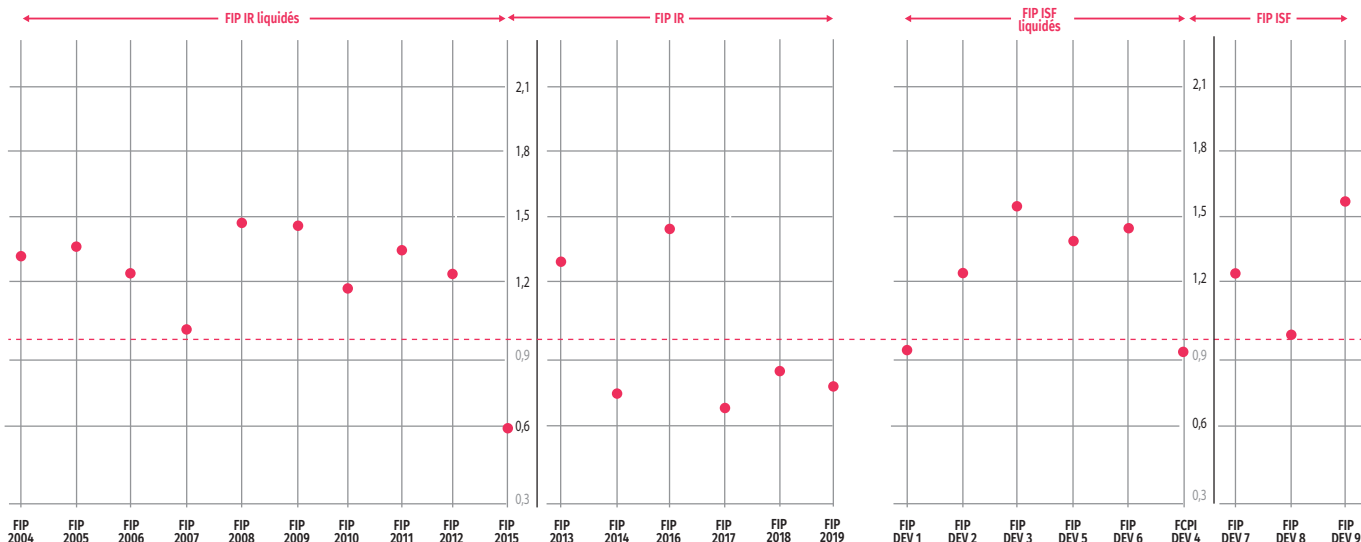
150 collaborateurs

Ces opérations des croissances externes illustrent la volonté du groupe de structurer le marché de la communication par l'objet autour d'une offre cohérente, alliant création, maîtrise industrielle et exigences en matière de responsabilité sociale.

Direction Synneo

Performances des FIP ayant terminé leur période d'investissement au 31 décembre 2025. Performance rapportée à la valeur nominale.

● Performance hors avantage fiscal



FIP LIQUIDÉS

	Valeur d'origine de la part A	Réduction d'impôt	Total distribué*
FIP APL 2004	1 000 € (décembre 2004)	-250 €	1 315,72 €
FIP APL 2005	1 000 € (décembre 2005)	-250 €	1 341,48 €
FIP APL 2006	1 000 € (décembre 2006)	-250 €	1 223,18 €
FIP APL 2007	1 000 € (décembre 2007)	-250 €	1 064,59 €
FIP APL DEV. 1	1 000 € (septembre 2008)	- 300 € pour l'ISF et -100€ pour l'IR	944,87 €
FIP APL 2008	1 000 € (décembre 2008)	-250 €	1 484,89 €
FIP APL DEV. 2	1 000 € (juin 2009)	- 300 € pour l'ISF et -100€ pour l'IR	1 224,32 €
FIP APL 2009	1 000 € (décembre 2009)	-250 €	1 459,59 €
FIP IXO DEV. 3	1 000 € (juin 2010)	- 300 € pour l'ISF et -100€ pour l'IR	1 575,12 €
FIP APL 2010	1 000 € (décembre 2010)	-250 €	1 169,96 €
FIP APL 2011	1 000 € (décembre 2011)	-220 €	1 321,59 €
FIP IXO DEV. 5	100 € (juin 2012)	- 50 € pour l'ISF	136,03 €
FIP APL 2012	100 € (décembre 2012)	-18 €	122,47 €
FIP IXO DEV. 6	100 € (juin 2013)	- 50 € pour l'ISF	173,29 €
FIP APL 2015	100 € (décembre 2015)	-18 €	59,15 €

(*) avant déduction des prélèvements sociaux et hors avantage fiscal.

FIP EN LIQUIDATION

	Valeur d'origine de la part A	Réduction d'impôt	Total Distribué au 31/12/2025	VL au 31/12/2025 *	VL + Distributions *
FCPI IXO DEV. 4	1 000 € (juin 2011)	- 350 € pour l'ISF	905,00 €	15,63 €	920,63 €
FIP APL 2013	100 € (décembre 2013)	-18 €	120,29 €	0,52 €	129,75 €
FIP IXO DEV. 7	100 € (juin 2014)	- 50 € pour l'ISF	122,42 €	0,07 €	122,49 €
FIP APL 2014	100 € (décembre 2014)	-18 €	65,00 €	8,81 €	73,81 €
FIP IXO DEV. 8	100 € (juin 2015)	- 50 € pour l'ISF	81,10 €	20,22 €	101,32 €
FIP APL 2016	100 € (décembre 2016)	-18 €	132,90 €	11,64 €	144,54 €
FIP IXO DEV. 9	100 € (juin 2016)	- 50 € pour l'ISF	136,14 €	22,46 €	158,60 €

(*) avant déduction des prélèvements sociaux et hors avantage fiscal.

FIP EN PRÉ-LIQUIDATION

	Valeur d'origine de la part A	Réduction d'impôt	Total Distribué au 31/12/2025	VL au 31/12/2025 *	VL + Distributions *
FIP APL 2017	100 € (décembre 2017)	-18 €	20,53 €	49,98 €	70,51 €
FIP APL 2018	100 € (décembre 2018)	-18 €	14,00 €	68,49 €	82,49 €
FIP APL 2019	100 € (décembre 2019)	-18 €	10,00 €	65,86 €	75,86 €
FIP APL 2020	100 € (décembre 2020)	-20 €	€	82,31 €	82,31 €

(*) avant déduction des prélèvements sociaux et hors avantage fiscal.

CHIFFRES CLÉS DES FIP RÉCENTS

	Valeur d'origine de la part A	Réduction d'impôt	Sommes collectées	Investissements réalisés au 31/12/2025 (% de l'actif)	Valeur liquidative au 31/12/2025
FIP APL 2021	100 € (décembre 2021)	-20 €	20 228 071 €	80,0%	88,55 €
FIP APL 2022	100 € (décembre 2022)	-20 €	18 513 785 €	43,0%	90,81 €
FIP APL 2023	100 € (décembre 2023)	-20 €	15 012 833 €	19,4%	96,43 €
FIP APL 2024	100 € (décembre 2024)	-16 €	7 265 063 €	8,5%	99,55 €

Avertissement : Les performances passées ne sauraient présager des performances futures.